

ПРОГРАМА  
КАНДИДАТА  
НА ПОСАДУ РЕКТОРА  
НАЦІОНАЛЬНОГО  
ФАРМАЦЕВТИЧНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ  
**АЛЛИ АНАТОЛІЇВНИ  
КОТВИЦЬКОЇ**





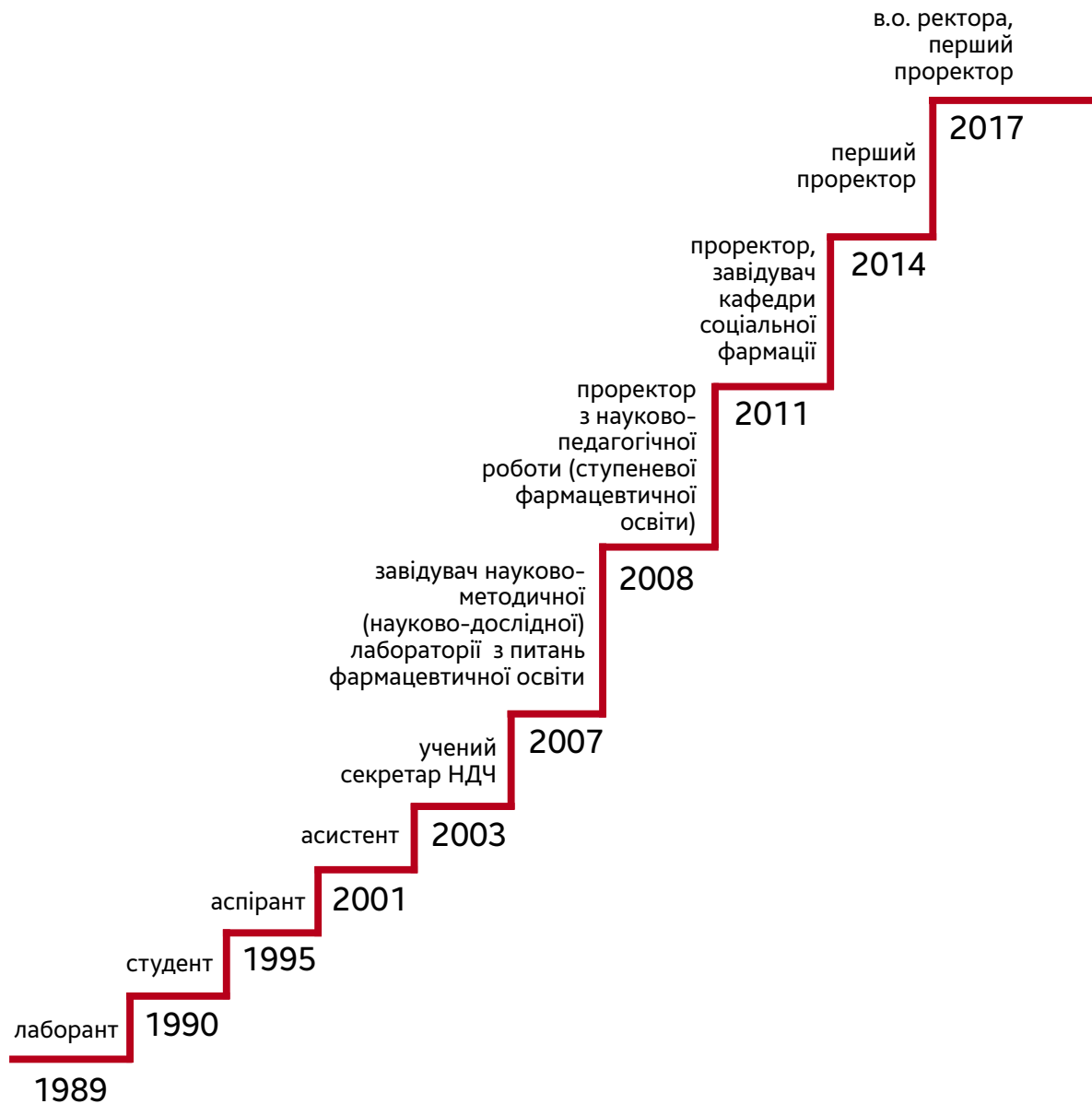
Свого часу я свідомо обрала професію й жодного разу не пошкодувала про свій вибір. Мій життєвий і трудовий шлях протягом чверті століття поєднаний із життям університету. Тут відбулося моє становлення як людини і фахівця, тут я переживала невдачі та раділа успіхам, помилялася, долала сумніви, зростала, надихалася прикладами учителів і колег. Пишаюся тим, що я є частиною цього славетного колективу. Серед вас багато людей, з якими я йшла поруч, у кого навчалася, до чієї поради прислухалася. Сьогодні так само свідомо і цілеспрямовано я прийняла рішення брати участь у виборах ректора Національного фармацевтичного університету. Мені це рішення далось нелегко, але воно є виваженим і відповідальним.

Моя програма – це моє бачення майбутнього університету. За вашої довіри, підтримки і допомоги буду розвивати ключові напрямки, зберігаючи і зміцнюючи колектив, добрі традиції та імідж своєї Alma mater.

A stylized, handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Oksana L.'.

АЛЛА АНАТОЛІЇВНА  
КОТВИЦЬКА

доктор  
фармацевтичних  
наук, професор,  
заслужений діяч  
науки і техніки  
України



ФІЛОСОФІЯ  
НАЦІОНАЛЬНОГО  
ФАРМАЦЕВТИЧНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ



## МІСІЯ


**МИ** гарантуємо надання знань і формування навичок у здобувачів вищої освіти на рівні сучасних світових стандартів. Ми забезпечуємо розвиток інтелектуального потенціалу суспільства та економіки країни, а також реалізуємо соціальну функцію – виховання молоді.

---



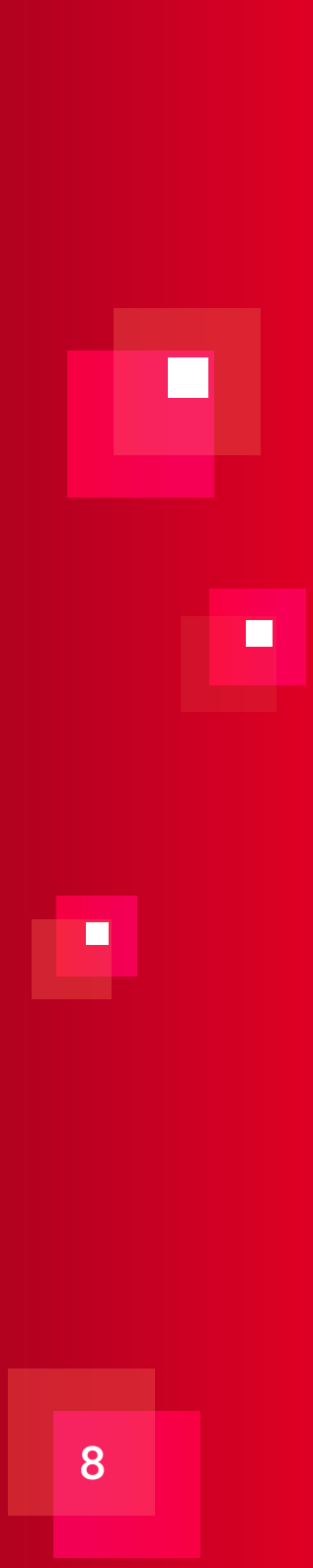
## ВІЗІЯ

**МИ** – прогресивний український навчальний заклад, який є лідером у підготовці кадрів для фармації та здатний підвищувати якість фармацевтичної освіти в усьому світі. В основі нашого успіху – професійність і відданість справі колективу, ефективність технологій навчання й наукових розробок, передові підходи до управління.



- **КОМПЕТЕНТНІСТЬ. МИ** маємо глибокі професійні знання, відповідально ставимося до обов'язків, ефективно виконуємо поставлені завдання й прагнемо розвиватися. Ми націлені на досягнення найкращих результатів, оптимально використовуємо людські і фінансові ресурси.
- **ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ. МИ** усвідомлюємо всю відповідальність за те, що робимо. Ми виконуємо свою роботу, враховуючи інтереси суспільства. Ми несемо відповідальність за якість підготовки фахівців, за дотримання законодавчих і нормативних вимог, за виконання своїх зобов'язань, за ощадливе використання ресурсів. Особливу відповідальність відчуваємо за наших працівників, бо вони роблять наш університет успішним.
- **ПРАГНЕННЯ ДО УДОСКОНАЛЕННЯ. МИ** створюємо умови для розвитку талантів і здібностей працівників, упроваджуємо новітні технології в освітній процес і наукові дослідження, удосконалюємо управлінські процеси. Розвиваючись, ми формуємо упевненість у завтрашньому дні і робимо внесок у розвиток України.
- **КОМАНДНИЙ ДУХ. МИ** цінуємо єдність інтересів і командний стиль роботи. Розуміємо, що тільки діючи командно, ми можемо досягти поставлених цілей. Разом нам цікаво і працювати, і відпочивати. Індивідуальний досвід і знання кожного працівника створюють загальний потенціал розвитку університету.
- **ВІДКРИТІСТЬ. МИ** відкрито інформуємо наших працівників, здобувачів вищої освіти, роботодавців, партнерів та інші зацікавлені сторони про важливі питання розвитку університету, створюючи основу для дієвої співпраці. Наша діяльність максимально прозора.

ЦІННОСТІ



ПРОФІЛЬ  
НАЦІОНАЛЬНОГО  
ФАРМАЦЕВТИЧНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ



31 місце  
серед 288 ВНЗ  
України  
3-є – у ТОП-10  
кращих  
медичних ВНЗ,  
6-е – у ТОП -10  
кращих  
ВНЗ східного  
регіону,  
5-е – у рейтингу  
ВНЗ Харкова  
та Харківської обл.



50 місце  
серед 330 ВНЗ  
України  
6-е – серед  
медичних ВНЗ,  
6-е – серед  
харківських ВНЗ



52 місце серед  
136 ВНЗ України  
10-е – серед  
медичних ВНЗ,  
6-е – серед  
харківських ВНЗ



Загальне  
21 місце  
2-е – серед  
медичних ВНЗ,  
5-е – серед  
харківських ВНЗ

НФаУ  
В  
РЕЙТИНГАХ  
2017



Із 2015 р. упроваджена система управління  
якістю, сертифікована на відповідність  
вимогам стандарту ISO 9001:2008



**1762** працівника  
**459** кандидатів наук



**8** спеціальностей

**127** докторів наук

**5** освітніх програм бакалаврського рівня  
**14** освітніх програм магістерського рівня



**15711** здобувачів вищої освіти



**140** студентів дистанційної форми навчання

**1337** іноземних студентів  
**47** держав

**18** сертифікованих дистанційних курсів  
**233** сертифікованих тьютора

КАДРИ,  
СПЕЦІАЛЬНОСТІ,  
КОНТИНГЕНТ  
2016/17 н.р.



НАУКОВА  
ДІЯЛЬНІСТЬ  
2016/17 н.р.

освітні та наукові зв'язки ●.....● **77 установ** ● **35 країн**

грантів ●.....● **27**



**НФаУ ВХОДИТЬ ДО:**

- Великої Хартії Університетів (The Magna Charta Universitatum)
- Європейської Асоціації фармацевтичних факультетів (EAFP)
- Міжнародної фармацевтичної федерації (FIP)
- Міжнародної асоціації університетів (IAU)

**МІЖНАРОДНА  
ДІЯЛЬНІСТЬ  
2016/17 н.р.**

## МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНА БАЗА

## ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА



**141 000 м<sup>2</sup>**

загальна площа



**10**

навчальні корпуси



**6**

гуртожитки



**9 000 м<sup>2</sup>**

ботанічний сад



**700 місць**

харчувальний комплекс



**2860 м<sup>2</sup>**

фізкультурно-оздоровчий комплекс

**6**

факультети



**49**

кафедри



**24**

тренінгові лабораторії  
(аудиторії)



**563**  
тис. прим.

наукова бібліотека



**5**

науково-дослідні  
лабораторії



**1**

клініко-діагностичний  
центр



Коледж НФаУ

**4 відділення**

ІПКСФ

**2 факультети**

ІНФРА-СТРУКТУРА  
НФаУ

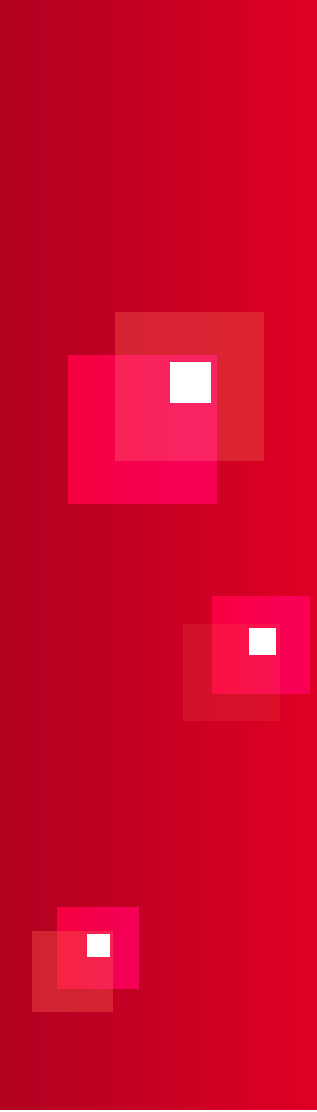
13

## НФаУ – ІНІЦІАТОР:

- заснування ● Дня фармацевтичного працівника України
- запровадження ● почесного звання «Заслужений працівник фармації України»
- розробки ● «Етичного кодексу фармацевтичного працівника України»
- проведення ● V, VI, VII і VIII Національних з'їздів фармацевтів України

ГРОМАДСЬКА  
ДІЯЛЬНІСТЬ  
НФаУ

# ЗОВНІШНІ ВИКЛИКИ



Погіршення демографічної та ускладнення економічної ситуацій в Україні

Незавершені процеси реформування в освіті

Висока конкуренція на внутрішньому ринку освітніх послуг


Відплив потенційних абітурієнтів із України внаслідок вигідних пропозицій з боку іноземних ВНЗ

Практична відсутність державного фінансування освітніх програм підготовки фахівців і проведення наукових досліджень

Збільшення прямих і непрямих витрат при підготовці фахівців на фоні нестабільної платоспроможності здобувачів вищої освіти

Нестабільність нормативно-правової бази, що регулює правила проведення вступної кампанії, умов ліцензування і акредитації

СЬОГОДЕННЯ



Формування агресивного конкурентного середовища через активне просування дистанційної форми навчання з боку відомих університетів світу

Відплив молодих науковців у різні сфери бізнесу України і зарубіжжя внаслідок низької заробітної плати у галузі освіти і науки

Високі темпи росту витрат на утримання майна та матеріально-технічної бази ВНЗ

Відсутність досвіду системної взаємодії ВНЗ із роботодавцями щодо створення умов для ефективної практичної підготовки майбутніх фахівців



СЬОГОДЕННЯ



# 1

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

СТВОРЕННЯ  
СТУДЕНТОЦЕНТРИЧНОГО  
ПРОСТОРУ  
В УНІВЕРСИТЕТІ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# НОВАТОРСТВО Й УДОСКОНАЛЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ

## Шляхи реалізації

Створити гнучку систему управління змістом освітніх програм з урахуванням думок стейкхолдерів

Гармонізувати теоретичну підготовку здобувачів вищої освіти з практичними аспектами роботи суб'єктів фармацевтичного ринку

Здійснити моніторинг потреб практичної фармації та ринку освітніх послуг із метою розширення спектра освітніх програм

Розробити план заходів щодо розвитку дуальної освіти

Запровадити англомовні навчальні програми для вітчизняних студентів

Продовжити роботу із залучення у навчальний процес НФаУ представників практичної фармації

## Очікуваний ефект

Високий рівень конкурентоспроможності випускників на ринку праці в Україні та за кордоном

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ФІНАНСОВА ПІДТРИМКА СТУДЕНТІВ

### Шляхи реалізації

Здійснювати належну фінансову підтримку органів студентського самоврядування

Розробити комплексну систему заохочень і фінансової підтримки студентів за досягнення високих показників у навчальній і науковій діяльності, у спорті та мистецтві, за активну участь у громадському житті

Заохочувати підприємства до встановлення іменних стипендій студентам за досягнення

Заснувати ректорську стипендію для талановитих студентів та іменні стипендії ученої ради університету для студентів кожної спеціальності

### Очікуваний ефект

Мотивація до навчання, наукової діяльності, реалізації здібностей у мистецтві та спорті, активної громадської позиції

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІНФОРМАЦІЙНИЙ ПРОСТІР ДЛЯ СТУДЕНТІВ

### Шляхи реалізації

Запровадити проект «Скринька ідей»  
для залучення студентів до процесу  
поліпшення умов навчання та побуту

Організувати прозору систему  
поселення студентів до гуртожитків  
із можливістю віддаленої реєстрації

Увести посаду директора студмістечка

Запровадити рейтинг гуртожитків

Створити інформаційний портал  
із безкоштовними консультаціями  
психолога стосовно пошуку шляхів  
вирішення конфліктних ситуацій,  
тренінгами різних тематичних  
напрямків, юридичними консультаціями  
щодо прав та обов'язків студентів,  
отримання соціального захисту,  
гарантій та пільг

### Очікуваний ефект

Забезпечення  
прозорості діяльності  
університету  
та підвищення рівня  
поінформованості  
студентства

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## Шляхи реалізації

Створити проект «Медіа-НФаУ» для оперативного інформування студентської громади з використанням відео- та аудіоматеріалів, прямих ефірів, інтерв'ю

Активно розвивати мобільний додаток «НФаУ. Навчальний портал»

Запровадити інтерактивну навігацію у корпусах університету

## Очікуваний ефект

Забезпечення прозорості діяльності університету та підвищення рівня поінформованості студентства

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ФОРМУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ НАУКОВЦІВ

### Шляхи реалізації

Підтримувати дослідницьку роботу здобувачів вищої освіти

Активізувати участь студентів НФаУ у всеукраїнських, регіональних, місцевих, внутрішньоуніверситетських конкурсах студентських робіт, олімпіадах, конференціях тощо

Запропонувати фармацевтичній спільноті базу НФаУ для проведення щорічного Всеукраїнського конкурсу наукових робіт із фармацевтичних наук

Запровадити конкурс на кращий науковий студентський гурток за інтегрованими показниками діяльності за рік і передбачити відповідний механізм заохочення наукового керівника гуртка та кращих студентів

### Очікуваний ефект

Створення умов для поєднання освіти і студентської науки, заохочення молоді до наукової діяльності

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## КОМФОРТ СТУДЕНТІВ У ПОЗАНАВЧАЛЬНИЙ ЧАС

### Шляхи реалізації

Налагодити співпрацю зі студентською поліклінікою з питань медичного обслуговування студентів із можливістю виклику лікаря до гуртожитків, електронного запису на прийом до лікаря

Продовжити роботу з облаштування на територіях гуртожитків спортивних майданчиків та зон відпочинку

Винайти можливість безготівкового розрахунку оплати (банківською картою) у підприємствах харчового комплексу НФаУ

Опрацювати питання щодо відкриття університетської автошколи

### Очікуваний ефект

Кваліфікована допомога в організації й плануванні побуту, дозвілля, розвитку здібностей студентів

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ФОРМУВАННЯ ДУХОВНОЇ ТА ПАТРІОТИЧНОЇ СВІДОМОСТІ МОЛОДІ

### Шляхи реалізації

Постійно провадити роботу з духовного та патріотичного виховання молоді і розвитку корпоративної культури шляхом активізації волонтерського руху

Залучати студентів до організаційно-трудової підтримки підшефного комунального закладу «Харківський спеціальний навчально-виховний комплекс № 8» Харківської обласної ради

Залучити студентство до створення Центру фармацевтичного краєзнавства

Запровадити загальноуніверситетський захід «День НФаУ» та проводити тематичний творчий студентський конкурс

Відновити практику проведення на базі НФаУ регіональних, всеукраїнських конференцій із виховної роботи

### Очікуваний ефект

Підвищення соціальної відповідальності університету за формування ціннісних орієнтирів майбутніх фахівців

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



# 2

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

ЕФЕКТИВНА ЛОГІСТИКА  
АДМІНІСТРУВАННЯ  
УНІВЕРСИТЕТУ,  
РАЦІОНАЛЬНА КАДРОВА  
ПОЛІТИКА

# МОДЕРНІЗАЦІЯ УНІВЕРСИТЕТСЬКОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА РОЗШИРЕННЯ СФЕР УПРАВЛІНСЬКОЇ ВЗАЄМОДІЇ

## Шляхи реалізації

Перейти на нову модель системи управління якістю відповідно до вимог ДСТУ ISO 9001:2015

Упровадити систему екологічного менеджменту та сертифікувати НФаУ на відповідність вимогам стандарту ISO 14001

Сертифікувати харчовий комплекс відповідно до системи управління безпекою харчових продуктів HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points)

Узгодити систему контрактів із науковими, науково-педагогічними та педагогічними працівниками зі стратегічними цілями університету

Продовжити роботу зі створення комплексної інформаційної системи «Електронний університет»

Увести до складу ученої ради представників Ради роботодавців НФаУ

## Очікуваний ефект

Управління університетом на засадах корпоративної культури, виваженості прийняття рішень, ефективності їх втілень, компетентності виконавців, персональної відповідальності та ініціативності

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ

### Шляхи реалізації

Затвердити й упровадити мовну політику університету

Створити проект «НФаУ – англомовний університет» шляхом організації на базі НФаУ сертифікованого центру з вивчення англійської мови

Запровадити практику стажування науково-педагогічного персоналу з відривом від навчального процесу в провідних наукових установах України та закордонних ВНЗ

Сприяти підвищенню кваліфікації управлінських кадрів НФаУ

Підвищити рівень науково-інноваційного менеджменту, забезпечити перепідготовку працівників наукових підрозділів за сучасними програмами

### Очікуваний ефект

Розвиток інтелектуальних ресурсів

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

● Максимально сприяти підготовці молодих кадрів — докторів філософії і докторів наук відповідно до потреб університету

● Удосконалити університетські проекти «Школа молодого викладача», «Школа методиста»

● Запровадити обов'язкові практичні навчання діям у нештатних ситуаціях (пожежа, затоплення, розлив реактивів тощо)



СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# 3

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

РОЗУМНА ЕКОНОМІКА,  
ЗБАЛАНСОВАНИЙ БЮДЖЕТ,  
СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ  
ПРАЦІВНИКІВ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## УРІВНОВАЖЕНЕ ПЛАНУВАННЯ

### Шляхи реалізації

- Сформувати у НФаУ прозору систему планування і використання ресурсів
- Оптимізувати внутрішні нормативно-правові документи, які регулюють фінансово-економічну діяльність, з урахуванням сучасних умов та підходів
- Залучати структурні підрозділи до процесу формування бюджетів і контролю за їх виконанням
- Удосконалити систему планування і розподілу фінансових ресурсів шляхом упровадження збалансованої системи показників (Balance Scorecard)
- Передбачити створення фінансових резервів для ресурсного забезпечення перспективних напрямів діяльності
- Удосконалити механізми ціноутворення освітніх послуг на основі постійного моніторингу ринку освітніх послуг
- Розвивати систему привабливості договірних взаємовідносин між замовником послуг та університетом

### Очікуваний ефект

Формування ефективної бюджетної стратегії університету для забезпечення стабільного розвитку

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ ТА ТОЧКИ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

## Шляхи реалізації

## Очікуваний ефект

Створити у НФаУ центр трансферу технологій та комерціалізації інтелектуальної власності

Розробити стратегію залучення фінансових ресурсів на принципах фандрейзінгу

Розробити механізм створення корпоративного університету на базі НФаУ та потужних виробників

Відкрити професійний ліцей НФаУ

Розширити існуючий перелік надання платних послуг

Зробити можливим проходження стажувань і практик студентами на базі харчового комплексу НФаУ на госпрозрахункових умовах

Розглянути можливість надання платних послуг із оренди аудиторій, спортивних залів, їдалень

Передбачити можливість часткового самостійного використання зароблених коштів відповідними підрозділами з метою додаткового заохочення діяльності

Забезпечення стабільного розвитку університету шляхом залучення коштів із інших джерел надходжень

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# ЗАОХОЧЕННЯ, ВИНАГОРОДИ, СТВОРЕННЯ ПЛАТФОРМИ ДЛЯ СОЦІАЛЬНОЇ ЗАХИЩЕНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ

## Шляхи реалізації

Розробити механізм диференційованого підвищення посадового окладу та систему обґрунтованих гнучких надбавок для працівників університету

Розробити ефективну систему оздоровлення працівників за сприяння первинної профспілкової організації

Здійснювати фінансування участі у тренінгах, семінарах, конференціях відповідно до напрямків підвищення іміджу НФаУ

Розробити прозору систему заохочення авторів статей у закордонних виданнях, внесених до визнаних наукометричних баз даних

Здійснювати фінансування видання кращих монографій, підручників

Розробити механізм заохочення та стимулювання викладачів за наставницьку роботу

## Очікуваний ефект

Відсутність плинності кадрів, підвищення системи соціального захисту працівників завдяки сталому розвитку університету

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



## Шляхи реалізації

Здійснювати ресурсну підтримку ветеранів університету

Забезпечити соціальний захист працівників пенсійного віку і створити умови для продовження науково-педагогічної діяльності в університеті

Активізувати роботу із заохочення працівників нагородами та почесними званнями державного, регіонального та місцевого рівнів

Розробити механізм забезпечення житлом у гуртожитках молодих співробітників університету

## Очікуваний ефект

Бажання розвиватися та задоволеність від отримання матеріальної винагороди за результати особистих досягнень

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# 4

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

ЗБЕРЕЖЕННЯ  
ПРОВІДНИХ ПОЗИЦІЙ НФаУ  
В СИСТЕМІ ВИЩОЇ  
ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ  
ОСВІТИ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ВПЛИВ НФаУ НА ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ОСВІТИ

### Шляхи реалізації

Розробити Концепцію фармацевтичної освіти в Україні

Відновити координацію діяльності фармацевтичних факультетів медичних ВНЗ України шляхом створення ради деканів

Завершити роботу щодо поділу спеціальності «226 Фармація. Промислова фармація» на окремі спеціальності

Доопрацювати стандарт спеціальності «Фармація» та затвердити в установленому законодавством порядку

Обґрунтувати доцільність введення спеціальності «Фармацевтична інженерія» до галузі знань «16 Хімічна та біоінженерія»

Продовжити роботу з МОЗ і МОН України щодо збільшення місць державного замовлення

### Очікуваний ефект

Зміцнення авторитету НФаУ як провідного закладу фармацевтичної освіти в Україні

Вплив на освітню політику вищої фармацевтичної школи

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

- Посилити роль науково-методичної лабораторії з питань фармацевтичної освіти МОЗ України у формуванні стратегії підготовки фармацевтичних фахівців
- Запровадити проведення всеукраїнських конференцій з проблемних питань вищої фармацевтичної освіти із залученням представників владних структур
- Активізувати роботу з Центром тестування МОЗ України щодо удосконалення бази тестових завдань ліцензійних іспитів «КРОК»
- Сприяти залученню співробітників НФаУ до складу робочих груп із питань освіти і науки при МОЗ, МОН України
- Сформувати дискусійні платформи взаємодії освітнього та бізнес-середовища для обговорення нагальних проблем фармацевтичного сектора галузі охорони здоров'я
- Опрацювати можливість побудови графіка навчального процесу за концентрованою моделлю навчання

# ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ ЯК ЗАПОРУКА ЯКОСТІ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ

## Шляхи реалізації

Розробити план заходів щодо здійснення міжнародної акредитації освітніх програм університету

Гармонізувати навчальні плани з урахуванням досвіду провідних європейських університетів фармацевтичного напрямку

Розробити навчальні плани спеціальностей НФаУ, орієнтовані на формування компетентностей фахівців

Сформувати варіативну частину навчального плану здобувача вищої освіти з урахуванням майбутнього працевлаштування випускників

Розробити механізм часткового перетворення практичних занять на «майстерні», які проводять представники підприємств


## Очікуваний ефект

Створення комплексної збалансованої навчальної моделі з висхідним випереждальним розвитком

Формування конкурентоздатного фахівця, підготовленого з орієнтацією на компетентнісний підхід

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



Здійснити максимальну гармонізацію освітніх програм навчання PhD з вимогами Orpheus для забезпечення гнучких процедур навчання, захисту, набуття компетенцій

Гармонізувати програми навчально-виробничих практик для проходження на закордонних підприємствах і в установах



СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# МЕТОДИЧНИЙ ТА ІНФОРМАЦІЙНИЙ СУПРОВІД ОСВІТЬОГО ПРОЦЕСУ

## Шляхи реалізації

Удосконалити підходи до організації та здійснення методичної роботи кафедр

Продовжити роботу зі створення навчально-методичних комплексів усіх дисциплін відповідно до нових Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладами освіти

Запроваджувати інноваційні освітні технології: інтерактивні та SMART-технології навчання, лабораторні емулятори та 3-D моделювальні програми

Розширити методики, підходи, технології організації та контролю самостійної роботи здобувачів вищої освіти


Запровадити у НФаУ конкурс інноваційних методик та засобів навчання

## Очікуваний ефект

Формування інноваційних освітніх підходів, які спираються на попередній досвід і готують компетентного фахівця до творчої роботи й успішної реалізації у професії

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



Формувати колекції бібліотечних інформаційних ресурсів, що максимально відповідатимуть потребам навчального процесу університету

Продовжити роботу з розширення серії «Національний підручник»

Створити університетську типографію



СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ



НФаУ  
для  
НФаУ



## РОЗВИТОК ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ

### Шляхи реалізації

Продовжувати підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників із питань використання дистанційних технологій у навчальному процесі

Закінчити розробку та провести сертифікацію дистанційних курсів за спеціальністю «226 Фармація»

Обґрунтувати і запровадити норми педагогічного навантаження для науково-педагогічних працівників дистанційної форми навчання

Посилити організаційну структуру та матеріально-технічне забезпечення Центру дистанційних технологій навчання

### Очікуваний ефект

Підвищення конкурентоспроможності НФаУ на ринку освітніх послуг

Підвищення ефективності застосування новітніх освітніх технологій у контексті найкращого світового досвіду дистанційного навчання

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИПУСКНИКІВ ПЕРШИМ МІСЦЕМ ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ

### Шляхи реалізації

Поглиблювати інтеграційні зв'язки з підприємствами України

Забезпечити можливість суміщення навчального процесу з професійно орієнтованою діяльністю студентів

Здійснити роботу щодо укладання угод із роботодавцями про гарантоване працевлаштування найкращих здобувачів вищої освіти відповідно до результатів навчання

Сформувати регіональну об'єднану комп'ютерну базу даних фармацевтичних підприємств для проходження усіх видів практик із можливістю подальшого працевлаштування випускників

Підтримувати співпрацю з Харківським регіональним центром зайнятості щодо проведення спільних заходів, спрямованих на працевлаштування випускників

### Очікуваний ефект

Забезпечення механізму соціально-правового захисту молодого фахівця на ринку праці

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# 5

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

УНІВЕРСИТЕТ  
ЯК НАУКОВИЙ  
ЦЕНТР

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## РОЗВИТОК НАУКОВО-ЛАБОРАТОРНОГО ФУНКЦІОНАЛУ УНІВЕРСИТЕТУ

### Шляхи реалізації

Опрацювати концепцію створення Харківського регіонального науково-освітнього біофармацевтичного кластеру

Забезпечити відповідність наукового процесу НФаУ міжнародним стандартам якості

Провести аудит об'єктів інтелектуальної власності НФаУ

Опрацювати шляхи комерціалізації патентів та наукових розробок

Сприяти розвитку клінічних та доклінічних випробувань у НФаУ

Сформувати робочі групи з представників різних підрозділів для планування та реалізації спільних наукових проектів

Створити електронну базу установ, що можуть бути інвесторами або покупцями наукової продукції НФаУ

### Очікуваний ефект

Створення конкурентоспроможних пропозицій на ринку наукових послуг

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## РОЗВИТОК НАУКОВО-ЛАБОРАТОРНОГО ФУНКЦІОНАЛУ УНІВЕРСИТЕТУ

### Шляхи реалізації

Розробити та впровадити за прозорими критеріями систему внутрішньоуніверситетських грантів

Розробити програму інформування про науково-дослідний потенціал НФаУ


**Створити нові лабораторії:**

- фармакогенетики та генетичної безпеки
- органічного синтезу
- хіміко-токсикологічного аналізу
- біотехнологічну
- маркетингових досліджень

Провести атестацію та акредитацію нових лабораторій

### Очікуваний ефект

Створення ефективного наукового середовища та замкнутого циклу наукових пошуків



Створити ранжований перелік обладнання, необхідного для переходу на якісно нові рівні досліджень, та завершити укомплектування лабораторій необхідним устаткуванням

Створити в кожній лабораторії навчальний простір для набуття здобувачами вищої освіти практичних умінь та виконання експериментальної частини магістерських і дисертаційних досліджень



СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ



НФаУ  
для  
НФаУ

## ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ. ПОЛІТИКА ІНФОРМАЦІЙНОЇ НАУКОВОЇ АКТИВНОСТІ

### Шляхи реалізації

Розробити програму розвитку видавничого центру та планування видань науково-методичної літератури з урахуванням світових тенденцій та вимог часу, рейтингових показників НФаУ, попиту на видавничу продукцію

Налагодити співпрацю з вітчизняними та міжнародними видавництвами та видавничими асоціаціями

Розробити комплекс заходів із популяризації та просування навчальних і наукових видань університету

Брати участь у навчально-наукових семінарах щодо питань реєстрації та інформаційної підтримки в міжнародних базах, підвищення цитованості статей

### Очікуваний ефект

Просування університету як провідного наукового центру та визнання досягнень кожного науковця

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

Забезпечувати участь у конференціях НАН України, Книжкової палати та інших заходах, пов'язаних із видавничою діяльністю, з метою пошуку і запровадження нових форм випуску навчальних і наукових видань

Розробити план заходів із просування наукових журналів НФаУ до провідних наукометричних баз

Упровадити інноваційні формати проведення всеукраїнських та міжнародних науково-практичних заходів, що відбуваються на базі НФаУ; розширити коло їх учасників

Створити бібліометричний профіль університету

Просувати програмне забезпечення DSpace на майданчиках відкритого доступу

Формувати інформаційну культуру та сприяти запобіганню випадків академічного плагіату

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



# 6

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

ІНТЕГРАЦІЯ  
ЗІ СВІТОВИМ  
АКАДЕМІЧНИМ  
ПРОСТОРОМ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ПОСИЛЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ КОМПОНЕНТИ ЗА ВСІМА НАПРЯМАМИ ДІЯЛЬНОСТІ

### Шляхи реалізації

Постійно здійснювати моніторинг законодавства України стосовно зовнішньо-економічної діяльності для пошуку шляхів експорту послуг НФаУ на світовий ринок

Розробити стратегію розвитку міжнародної діяльності

Налагодити співпрацю з представництвами іноземних держав в Україні стосовно організації освітньо-наукових заходів для підвищення маркера активності міжнародної діяльності

Організувати цілеспрямований пошук організацій-партнерів серед міжнародних установ

Поглибити взаємодію із міжнародними фондами і програмами

Здійснювати аналіз виконання умов укладених договорів про міжнародну співпрацю та її результатів

### Очікуваний ефект

Забезпечення сталого комплексного підвищення показників міжнародної діяльності

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ГРОМАДЯН НА НАВЧАННЯ

### Шляхи реалізації

### Очікуваний ефект

Розширити профорієнтаційну роботу серед іноземних громадян шляхом співпраці з посольствами, міністерствами охорони здоров'я і освіти, фармацевтичними ордерами іноземних держав

Удосконалити систему доуніверситетської підготовки для іноземних громадян шляхом цільового набору на спеціальність «Фармація»

Розвивати підготовку за освітньою програмою «Лабораторна діагностика» для студентів-іноземців

Упорядкувати роботу з нострифікації документів про освіту для іноземних громадян

Опрацювати питання стосовно доцільності введення навчання французькою мовою, враховуючи значний контингент студентів із франкомовних країн

Вивчити можливість організації на базі університету літніх шкіл для іноземних студентів

Підвищення індексу активності НФаУ на світових освітніх ринках

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# ГРАНТОВА ПОЛІТИКА. ПІДВИЩЕННЯ АКАДЕМІЧНОЇ МОБІЛЬНОСТІ

## Шляхи реалізації

## Очікуваний ефект

Розробити програмні заходи до здійснення академічної мобільності	
Створити відділ академічної мобільності	
Створити банк фондів, що фінансують освітні проекти й академічну мобільність, розробити механізми взаємодії	
Розробити механізм створення системи технічного супроводу грантових проектів	
Сформувати банк лекцій за освітніми програмами англійською мовою, які можна пропонувати для читання науковцями університету за кордоном	
Розробити механізм оцінювання ефективності стажування науково-педагогічних та наукових працівників за кордоном	
Винайти можливість участі у грантових програмах працівниками, які не є науково-педагогічними	
	Конструктивна співпраця з міжнародним освітньо-науковим середовищем та інтернаціоналізація НФаУ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# 7

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

ПРОФОРІЄНТАЦІЙНА  
ДІЯЛЬНІСТЬ  
ЯК РЕСУРС  
МОЖЛИВОСТЕЙ

## ДОУНІВЕРСИТЕТСЬКИЙ ЕТАП ПРОФОРІЄНТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

### Шляхи реалізації

### Очікуваний ефект

Створити освітньо-науковий комплекс  
«Професійний ліцей – коледж – університет»

Постійно проводити роботу з підтримки  
соціального партнерства з медичними  
та фармацевтичними коледжами

Створити відкритий масовий  
он-лайн курс «Вступ у фармацію»  
на платформі Prometheus

Проводити олімпіади для школярів на базі  
НФаУ із зарахуванням результатів олімпіад  
як додаткових балів при вступі

Постійно проводити семінари,  
«круглі столи» для вчителів шкіл хімічного  
та біологічного напрямів підготовки

Відкрити літній табір для школярів  
9-10 класів із вивчення хімії та біології  
на базі НФаУ

Опрацювати можливість проведення ЗНО  
на базі університету

Запровадити дистанційні локальні тренінги  
та семінари для підготовки до ЗНО

Збільшення  
кількості професійно  
орієнтованих,  
добре підготованих  
абітурієнтів

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## УНІВЕРСИТЕТСЬКИЙ ЕТАП ПРОФОРІЄНТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

### Шляхи реалізації

Забезпечити умови для особистісного і професійного розвитку студентів шляхом використання адаптаційних занять для першокурсників, кураторства, профдіагностики, психолого-педагогічної підтримки професійного самовизначення

Запровадити практику створення «портфолію» студента як засобу особистісного та професійного розвитку

Запровадити цикли семінарів для студентів «Історія успіху» за участю випускників НФаУ, які досягли успіхів у професійній діяльності

### Очікуваний ефект

Задоволеність студента вибором професії

Усвідомлення студентом того, що унікальний набір його індивідуальних властивостей, здібностей, потреб, бажань корелює з обраним фахом

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ПІСЛЯУНІВЕРСИТЕТСЬКИЙ ЕТАП ПРОФОРІЄНТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

### Шляхи реалізації

Продовжити роботу із вивчення потреб регіону й України в кадрових ресурсах фахівців із вищою фармацевтичною освітою

Постійно вивчати задоволеність роботодавців якістю підготовки випускників

Здійснювати моніторинг ефективності працевлаштування та закріплення випускників у фармацевтичних організаціях

Заснувати консультаційний центр із питань правового та законодавчого регулювання фармації (для фахівців фармацевтичного сектора) й принципів відповідального самолікування (для громадян і студентства)

Створити «Асоціацію випускників НФаУ»

### Очікуваний ефект

Формування у випускників сталих зв'язків із Alma mater

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



# 8

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

КОЛЕДЖ  
ТА УНІВЕРСИТЕТ:  
РІВНОПРАВНЕ  
ПАРТНЕРСТВО

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## Шляхи реалізації

## Очікуваний ефект

Сприяти консолідації фармацевтичної спільноти вітчизняних коледжів та училищ галузі охорони здоров'я

Проводити всеукраїнські фахові заходи з метою посилення іміджу коледжу та здійснення профорієнтаційної роботи

Зміцнювати кадрове, навчально-методичне, матеріально-технічне забезпечення коледжу шляхом використання потенціалу університету

Запровадити кураторство методичних профільних комісій університету над цикловими комісіями коледжу з метою надання методичної та наукової допомоги

Розробити механізм підготовки у видавничому центрі університету методичних видань коледжу

Забезпечити інтеграцію органів студентського самоврядування коледжу з органами студентського самоврядування університету

Зміцнення авторитету коледжу на ринку освітніх послуг

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# 9

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

РОЗВИТОК  
ІНСТИТУТУ  
ПІДВИЩЕННЯ  
КВАЛІФІКАЦІЇ НФаУ

НФаУ  
для  
НФаУ

## Шляхи реалізації

## Очікуваний ефект

Розширити спектр освітніх послуг та можливостей для безперервної фармацевтичної освіти

Брати участь в удосконаленні нормативно-правової бази з питань атестації провізорів і фармацевтів

Постійно актуалізувати тематику циклів підвищення кваліфікації спеціалістів фармації

Розробити спільні програми ІПКСФ НФаУ з центрами корпоративного навчання фармацевтичних підприємств та аптечних мереж

Запровадити поряд з виїзними циклами дистанційні цикли підвищення кваліфікації

Створити систему онлайн-реєстрації для навчання в інтернатурі ІПКСФ і на курсах підвищення кваліфікації

Забезпечення умов неперервного фахового розвитку протягом усього циклу професійної діяльності

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



# 10

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

РАЦІОНАЛЬНЕ  
ВИКОРИСТАННЯ  
ТА РОЗВИТОК  
ІНФРАСТРУКТУРИ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ВИРОБНИЧА ТА СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА ЯК ПЛАТФОРМА ДЛЯ ПОСТУПАЛЬНОГО РУХУ

### Шляхи реалізації

### Очікуваний ефект

Збалансувати наявні обсяги інфраструктури та витрати на її утримання

Знайти додаткові можливості використання наявної інфраструктури

Розробити план заходів технологічного оновлення робочих місць університету

Провести аудит ефективності витрат енергетичних ресурсів та розробити проект «Енергоефективний НФаУ»

Запровадити пропускну систему до корпусів та гуртожитків за електронними перепустками

Відкрити пункти медичної допомоги у корпусах НФаУ

Спланувати етапність робіт із поліпшення умов проживання у гуртожитках

Удосконалити систему охорони навколишньої території, університетських корпусів та гуртожитків

Знайти можливість відкрити базу відпочинку для співробітників та студентів університету

Ощадливе та ефективне використання ресурсного та технологічного забезпечення освітньо-наукового процесу

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ІТ-ІНФРАСТРУКТУРА УНІВЕРСИТЕТУ

### Шляхи реалізації

- Розробити концепцію інформатизації та комп'ютеризації університету, комплекс заходів з її реалізації
- Створити та активно розвивати комплексну ІТ-структуру НФаУ
- Забезпечувати постійний розвиток автоматизованої системи управління університету
- Опрацювати питання щодо створення групи адміністрування локальної мережі НФаУ та групи супроводу адміністративно-фінансових систем НФаУ
- Активно упроваджувати використання безкоштовних «хмарних» сервісів
- Продовжити роботу зі створення нових он-лайн студій для читання лекцій для дистанційної форми навчання
- Розробити системи безпеки інформаційного середовища і збереження корпоративних даних

### Очікуваний ефект

Інтенсивне оновлення високотехнологічної інфраструктури університету для реалізації сучасних завдань освітнього, наукового, адміністративного процесів

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# 11

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ

---

ІМІДЖ ЯК  
НЕМАТЕРІАЛЬНИЙ  
АКТИВ І СИМВОЛ  
ОСВІТНЬОЇ  
І НАУКОВОЇ  
АКТИВНОСТІ НФаУ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ



## ПРИСУТНІСТЬ НФаУ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ ПРОСТОРІ

### Шляхи реалізації

### Очікуваний ефект

Створити концепцію розвитку й підтримки іміджу НФаУ

Розробити стратегію та практичний механізм реалізації єдиної інформаційної політики

Здійснити аудит усіх видів реклами університету з метою визначення найефективніших

Розробити раціональну програму виставкової діяльності НФаУ

Переорієнтувати інформаційну діяльність на присутність університету у соцмережах та електронних виданнях

Створити ефективні іміджеві моделі університету, орієнтовані на різні цільові аудиторії

Управління джерелами інформації та ключовими чинниками формування іміджу

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ

Шляхи реалізації	Очікуваний ефект
Провести аудит сайту НФаУ, оптимізувати його структуру	
Використовувати сайт як платформу для здійснення маркетингових досліджень думок роботодавців і студентів	Формування відкритості та привабливості університету для абітурієнтів, роботодавців, партнерів, інвесторів
Створити базу вакансій на сайті з можливістю для роботодавців самостійно розміщувати та видаляти оголошення	
Розробити онлайн-екскурсії по НФаУ	Забезпечення інформаційної взаємодії НФаУ та зовнішнього середовища
Створити електронну форму «Випускник НФаУ» з метою підтримки зв'язку з випускниками	
Доопрацювати політику представлення НФаУ в рейтингах	
Здійснювати моніторинг динаміки показників НФаУ в рейтингах	
Розробити методичні рекомендації та розробити комплекс заходів щодо підвищення індикаторів НФаУ в рейтингах	

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

## КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ТА ФІРМОВИЙ СТИЛЬ

### Шляхи реалізації

Розробити й упровадити кодекс корпоративної культури

Працювати над збереженням збалансованого морального клімату в колективі та дотриманням норм професійної етики

Проводити активну роботу щодо збереження традицій університету, підтримки поваги до історії та видатних учених НФаУ

Підтримувати єдиний корпоративний формат усієї університетської електронної та поліграфічної продукції з використанням BrandBook НФаУ

### Очікуваний ефект

Створення в академічному просторі НФаУ єдиної ціннісної корпоративної філософії

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

НФаУ  
для  
НФаУ

# «Визначеність мети — відправна точка всіх досягнень»

Вільям Клемент Стоун

Вільям Клемент Стоун (04.05.1902 — 03.09.2002) — американський бізнесмен, меценат, автор книг із особистісного розвитку. Його теорія особистісного розвитку викладена у автобіографічній праці «Система успіху, що завжди працює». Засновник страхової компанії Clement stone, яка за час існування виділила 275 млн доларів як благодійність на освіту та розвиток дітей з малозабезпечених родин.

УДК 378.113.1:378.14]:378.4.093.5:615

ББК 74.58+52.81

П78

Відповідальна за випуск О. Яковлева

Коректура Н. Голубєва

Комп'ютерна верстка, оригінал-макет І. Севаст'янова

Підписано до друку 01.11.2017 р.

Ум. друк. арк. 5,85

Друк офсетний.

Наклад 1500 прим.

Зам. № 2185

ТОВ «Видавничий будинок «Фактор»,

вул. Сумська, 106а, м. Харків, 61002.

Тел.(057) 76-500-76

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи

До Державного реєстру видавців, виготівників

і розповсюджувачів видавничої продукції

від 14.09.2001 р., серія ДК №597.

Віддруковано згідно з наданим

оригінал-макетом у друкарні

ТОВ «Перша експериментальна друкарня»

вул. Маршала Конєва, 21, м. Харків, 61001.

ISBN 978-966-180-722-7

© Національний фармацевтичний університет, 2017

© ТОВ «Видавничий будинок «Фактор», 2017

*ОРІЄНТОВАНІСТЬ НА СТУДЕНТІВ*

*16 листопада*

*КОМПЕТЕНТНІСТЬ*

*2017 року*

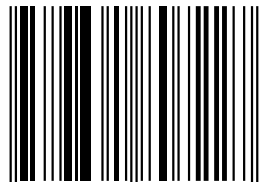
*ДОБРОБУТ ПРАЦІВНИКІВ*

*Харків*

*КОРПОРАТИВНА ЕТИКА*

*Національний  
фармацевтичний  
університет*

ISBN 978-966-180-722-7



9 789661 807227 >