

## 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»

### освітньо-професійна програма на другому (магістерському) рівні вищої освіти «УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я ТА ФАРМАЦЕВТИЧНИМ БІЗНЕСОМ»



Гарант програми – **Посилкіна Ольга Вікторівна**  
доктор фармацевтичних наук, професор, завідувач кафедри  
управління та економіки підприємства,  
факультет фармацевтичних технологій та менеджменту  
<http://yep.nuph.edu.ua/>  
e-mail: o.posilkina@gmail.com

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Обсяг програми	90 кредитів ЄКТС
Тривалість програми	1 рік 6 міс.
Форма навчання	заочна

**Освітньо-професійна програма «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» спрямована** на формування здатності застосовувати набуті знання, уміння та навички з дисциплін професійної підготовки для вирішення типових задач діяльності менеджера (управителя) в охороні здоров'я на відповідній посаді, включаючи розробку адекватної ринковим умовам стратегії розвитку закладів охорони здоров'я і суб'єктів фармацевтичного бізнесу; залучення необхідних фінансових ресурсів; управління інвестиційною привабливістю компаній та проектів; бізнес-планування діяльності фармацевтичних компаній; оцінку та управління ризиками; створення дієвої системи економічної безпеки компаній і закладів охорони здоров'я; здійснення ефективного підбору висококваліфікованого персоналу; проведення моніторингу діяльності компаній (організацій) та її комплексної фінансово-економічної діагностики; оцінку та управління стратегічною конкурентоспроможністю закладів охорони здоров'я і фармацевтичних компаній (організацій) з урахуванням специфіки їх діяльності в умовах мінливого ринкового середовища.

**Особливості освітньо-професійної програми** – освітньо-професійна програма для підготовки магістрів з управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом з академічною та прикладною орієнтацією. Унікальність запропонованої освітньо-професійної програми полягає в комплексній підготовці і формуванні сучасних компетентностей менеджера в охороні здоров'я, які передбачають поєднання фундаментальної економіко-правової та менеджерської підготовки із практичними знаннями щодо специфіки організації та управління різними сферами фармацевтичного бізнесу та закладами охорони здоров'я. Така можливість забезпечується наявністю у НФаУ та на випусковій кафедрі «Управління та економіки підприємства» унікальних

фахівців, які мають одночасно дві освіти (економічну (менеджерську) та фармацевтичну), є кандидатами та докторами економічних та фармацевтичних наук, а також залученням до освітнього процесу топ-менеджерів провідних фармацевтичних компаній. Конкурентоспроможність освітньо-професійної програми для підготовки магістрів з управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом на відміну від традиційних освітньо-професійних програм економічного і менеджерського профілю полягає у набутті саме прикладних знань та навичок з економіко-правових і управлінських механізмів, які притаманні системі охорони здоров'я і фармацевтичному бізнесу. Передбачається проходження практики у провідних фармацевтичних компаніях, аптечних мережах, в оптових фармацевтичних компаніях, які мають прогресивну систему менеджменту та імплементують європейські норми щодо управління.

### **Компоненти програми**

№ з/п	Назва навчальної дисципліни
-------	-----------------------------

#### **Обов'язкові дисципліни**

1. Економіка і організація діяльності фірми
2. Організація фармацевтичного забезпечення населення і страхова медицина
3. Стратегічне управління компанією
4. Управління персоналом та трудове право
5. Бізнес-планування та контролінг
6. Соціальна економіка та соціальний менеджмент
7. Фінанси та інвестування
8. Облік та аудит
9. Господарське та міжнародне приватне право
10. Управління проектами
11. Оцінка медичних технологій
12. Управління клінічними дослідженнями та клінічне вивчення лікарських засобів
13. Фармацевтичні технології, фармацевтична розробка та реєстрація лікарських засобів
14. Управління якістю в охороні здоров'я і фармації

#### **Варіативні дисципліни**

15. Обґрунтування господарських рішень і управління ризиками
16. Фармацевтична логістика
17. Формування бізнес-моделі компанії
18. Інтелектуальний бізнес та інноваційний розвиток
19. Податковий менеджмент
20. Управління конкурентоспроможністю фармацевтичних компаній
21. Менеджмент і маркетинг в охороні здоров'я
22. Міжнародний маркетинг та бренд-менеджмент
23. Сучасний прайсинг та управління публічними закупівлями
24. Фармакоекономічні основи медичної стандартизації
25. Прикладна фармакоекономіка
26. Оцінка якості та економічної доцільності фармакотерапії
27. Косметичні послуги та косметичні препарати
28. Політика просування і розподілу косметичних препаратів
29. Належні фармацевтичні практики

## **Практична підготовка**

Виробнича зі спеціальності

Переддипломна практика

## **Атестація випускників**

Підготовка магістерської роботи

### **Працевлаштування та конкурентні переваги випускників програми**

Після отримання кваліфікації магістр, фахівець здатний виконувати зазначену в ДК 003:2010 професійну роботу в закладах охорони здоров'я, на підприємствах (компаніях, організаціях) фармацевтичної, ветеринарної, мікробіологічної, хімічної, харчової промисловості, в науково-дослідних інститутах, закладах вищої освіти і державних установах різних відомств та в інших сферах діяльності і може займати відповідну первинну посаду:

1482 Менеджери (управителі) в охороні здоров'я;

1482 Менеджер (управитель) з громадської охорони здоров'я;

1483 Менеджери (управителі) у соціальній сфері;

1452 Менеджери (управителі) в оптовій торгівлі та посередництві у торгівлі;

1452 Менеджер (управитель) в оптовій торгівлі;

1474 Менеджер (управитель) з питань регіонального розвитку;

1492 Менеджер (управитель) оздоровчого комплексу;

1229.5 Керівники підрозділів в охороні здоров'я;

1210.1 Керівник підприємства (установи, організації) охорони здоров'я (генеральний директор, директор);

1232 Начальник відділу соціального розвитку;

1319 Директор (керівник) малого підприємства (у сфері охорони здоров'я);

1210.1 Завідувач аптеки (аптечного закладу) – лише за умови наявності диплому провізора;

1210.1 Завідувач бази аптечної – лише за умови наявності диплому провізора;

2221.1 Наукові співробітники (лікувальна справа, крім стоматології);

2222.1 Наукові співробітники (стоматологія);

2223.1 Наукові співробітники (ветеринарна медицина);

2224.1 Наукові співробітники (фармація);

2225.1 Наукові співробітники в галузі медико-профілактичної справи;

2229.1 Наукові співробітники в галузі медицини (крім сестринської справи та акушерства);

2230.1 Наукові співробітники (сестринська справа, акушерство).

### **Програмні результати навчання**

1. Демонструвати здатність ефективно спілкуватися в професійних та наукових колах, створювати та підтримувати ділові відносини.

2. Ефективно застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для управління конкурентоспроможністю закладів охорони здоров'я і фармацевтичних компаній (організацій).

3. Прогнозувати тренди соціально-економічного та демографічного розвитку системи охорони здоров'я і фармацевтичного ринку.

4. Приймати обґрунтовані управлінські рішення і обирати ефективні проекти щодо розвитку закладів охорони здоров'я і фармацевтичних компаній (організацій).

5. Визначати соціально-економічні наслідки управлінських рішень і проектів на підставі оцінки ризиків.
6. Впроваджувати обґрунтовані інноваційні стратегії для забезпечення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я і фармацевтичних компаній (організацій).
7. Презентувати сценарії і стратегії сталого соціально-економічного розвитку закладів охорони здоров'я і фармацевтичних компаній (організацій) та ефективного використання персоналу.
8. Досліджувати та обирати критерії оцінки та відбору альтернативних варіантів прийняття управлінських рішень з метою оптимізації використання ресурсів закладів охорони здоров'я і фармацевтичних компаній (організацій).
9. Формувати систему економічного управління закладами охорони здоров'я і фармацевтичними компаніями, проводити моніторинг та діагностику ефективності їх діяльності, своєчасно корегувати згідно зі змінами зовнішнього та внутрішнього середовища їх функціонування.
10. Своєчасно запроваджувати антикризові заходи на підставі моніторингу й діагностики фінансово-економічного стану закладів охорони здоров'я і фармацевтичних компаній (організацій), формувати дієву систему економічної безпеки компаній (організацій).
11. Здійснювати моніторинг цін на світовому фармацевтичному ринку з метою визначення референтних цін на лікарські засоби для здійснення процесів реімбурсації і реалізації стратегічних цілей охорони здоров'я в Україні.
12. Формувати зважену фінансову політику приватних закладів охорони здоров'я та фармацевтичних компаній на принципах сучасного прайсингу та з урахуванням морально-етичних та фіскально-правових аспектів податкового менеджменту в Україні.
13. Використовувати технології блокчейну в сфері охорони здоров'я і фармацевтичної логістики.
14. Моделювати і реалізовувати ефективні бізнес-процеси в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних компаніях.
15. Обґрунтовувати оптимальні господарські рішення та управлінські альтернативи виходячи із аналізу чинного господарського законодавства.
16. Застосовувати ефективні методи підбору та управління якістю медичного та фармацевтичного персоналу, створювати платформу соціальної захищеності персоналу в межах чинного законодавства про працю.
17. Впроваджувати сучасні технології та інструменти фармацевтичної логістики в управління закладами охорони здоров'я та фармацевтичним бізнесом, формувати ефективні ланцюги постачань лікарських засобів та засобів медичного призначення.
18. Вибудовувати партнерські відносини між державою та представниками фармацевтичного бізнесу для реалізації соціально важливих проектів.