

Рішення
спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Спеціалізована вчена рада PhD 8304 Національного фармацевтичного університету, м. Харків

_____ прийняла рішення

про присудження ступеня доктора філософії галузі знань 22 – Охорона здоров'я

на підставі прилюдного захисту дисертації "Удосконалення публічних закупівель лікарських засобів та медичних виробів за умов впровадження оцінки медичних технологій в Україні"

за спеціальністю 226 – Фармація, промислова фармація

" 20 " травня _____ 2025 року.

Коба Тетяна Миколаївна _____ 1982 року народження,

громадянка України _____,

освіта вища: закінчила у 2021 році Національний фармацевтичний університет _____

за спеціальністю Менеджмент _____

Працює начальником відділу реформування та реалізації нового механізму фінансового забезпечення надання медичної допомоги в Національній академії медичних наук України, НАМН України, м. Київ

з 2021 р. до цього часу.

Дисертацію виконано у Національному фармацевтичному університеті, МОЗ України, м. Харків

Науковий керівник (керівники) Назаркіна Вікторія Миколаївна, доктор фармацевтичних наук, професор, Національний фармацевтичний університет, професор закладу вищої освіти кафедри соціальної фармації

Здобувач має 30 наукових публікацій за темою дисертації, з них 1 стаття у періодичних наукових виданнях інших держав, 4 статті у наукових фахових виданнях України, - монографій (зазначити три наукові публікації):

1. Nemchenko A. S., Nazarkina V. N., Kurylenko Y. Ye., Koba T. N. Analysis of the specifics of forecasting the need and implementation public procurement of medicine for anesthesia. *PharmacologyOnline*, 2021. № 2. P. 1429–1435.
2. Назаркіна В. М., Немченко А. С., Подольський І. М., Бабенко М. М., Коба Т. М. Проблеми створення ефективної системи оцінки медичних технологій на ранніх етапах життєвого циклу лікарських засобів. *Соціальна фармація в охороні здоров'я*. 2024. Т. 10. № 1. С. 11–20.

3. Назаркіна В. М., Бабенко М. М., Немченко А. С., Коба Т. М. Нормативно-правове регулювання та моніторинг закупівель лікарських засобів і виробів медичного призначення в умовах воєнного стану. *Фармацевтичний журнал*. 2024. Т. 79, № 2. С. 5–20.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці

- Ткачова О. В., доктор фармацевтичних наук, Національний фармацевтичний університет, кафедра клінічної фармакології Інституту підвищення кваліфікації спеціалістів фармації, професор закладу вищої освіти, **позитивний із зауваженнями**:
 1. У Вступі при формулюванні пункту «Об'єкт дослідження» автором вказано: «функціонування системи публічних (державних) закупівель ЛЗ, МВ з використанням результатів ОМТ». На мою думку, його бажано конкретизувати і вказати, на які саме аспекти функціонування системи публічних (державних) закупівель ЛЗ, МВ зосереджене дане дослідження.
 2. У висновку до Розділу 5 та в шостому висновку результатів роботи автором вказано, що було «...запропоновано модель удосконалення системи публічних закупівель у вигляді діаграми Ісікава». Вважаю, що доцільно було б перелічити чинники, враховані в даній моделі.
 3. Отримані результати дисертаційного дослідження потребують більш широкого впровадження у науково-практичну та освітню діяльність.
 4. У дисертаційній роботі іноді зустрічаються стилістичні неузгодженості, невдалі вирази та неточності в оформленні.
- Корж Ю. В., кандидат фармацевтичних наук, Національний фармацевтичний університет, кафедра соціальної фармації, доцент закладу вищої освіти, **позитивний із зауваженнями**:
 1. У підрозділі 2.2 «Загальна методика та методи дослідження» представлено підходи до проведення наукового дослідження та описано використані методи. Проте серед них відсутній опис методики побудови причинно-наслідкової діаграми Ісікави, яка, згідно з 5 розділом дисертації, є важливим інструментом візуалізації проблем та пошуку шляхів їх вирішення у напрямі удосконалення системи публічних закупівель лікарських засобів і медичних виробів.
 2. У підрозділі 3.4 доцільно було б узагальнити досвід функціонування систем оцінки медичних технологій ОМТ в Італії та представити його у вигляді рисунка або таблиці. Підрозділу бракує рекомендацій щодо адаптації успішних практик з урахуванням національних особливостей системи охорони здоров'я. Доцільно було б доповнити його практичними рекомендаціями щодо впровадження цих підходів з урахуванням специфіки правового, економічного та організаційного вітчизняного середовища.
 3. У підрозділі 4.1 автором надано ґрунтовний огляд чинної нормативно-правової бази, яка регламентує організацію публічних закупівель у сфері охорони здоров'я в Україні. Водночас доцільно було б доповнити аналіз порівнянням нормативно-правових актів у розрізі централізованих і децентралізованих закупівель, що дозволило б глибше оцінити особливості їх правового регулювання.
 4. У підрозділі 4.3 автор наводить результати ґрунтового аналізу поточного стану здійснення закупівель лікарських засобів і медичних виробів за процедурою запиту ціни пропозиції із використанням електронного каталогу Prozorro Market. Водночас, незважаючи на наведені кількісні показники ефективності, недостатньо представлена критична оцінка потенційних ризиків цієї процедури. Доцільно доповнити підрозділ результатами SWOT-аналізу процедури закупівель через е-каталог або ж надати порівняльну характеристику з іншими видами процедур, зокрема відкритими торгами.
 5. У дисертації іноді зустрічаються стилістичні неузгодженості, невдалі вирази та неточності в оформленні.

- Бушуєва І. В., доктор фармацевтичних наук, Запорізький державний медико-фармацевтичний університет, кафедра управління і економіки фармації та фармацевтичної технології Навчально-наукового інституту післядипломної освіти, завідувач, **позитивний із зауваженнями**:

1. У третьому розділі проаналізовано міжнародний досвід спільних закупівель, але їхній потенціал для України розглянуто лише в загальних рисах. У майбутніх роботах бажано провести поглиблений аналіз можливостей участі України в міжнародних закупівельних альянсах (наприклад, через механізми ЄС чи ВООЗ) для забезпечення доступу до інноваційних високовартісних медичних технологій, таких як ЛЗ передової терапії. Це могло б включати моделювання економічного ефекту від таких закупівель і оцінку їхнього впливу на фармацевтичне забезпечення в умовах обмежених бюджетів.
2. У п'ятому розділі представлено модель удосконалення системи публічних закупівель у вигляді діаграми Ісікави, яка базується на результатах анкетування та аналізу проблем. Проте в роботі недостатньо уваги приділено аналізу потенційних ризиків реалізації цієї моделі, зокрема в умовах воєнного стану, обмежених бюджетів і корупційних загроз, які згадуються в анкетах (Додаток Б). Наприклад, не розглянуто, як можливі перебої в поставках, нестабільність фінансування чи недостатня кваліфікація уповноважених осіб можуть вплинути на впровадження централізованих закупівель чи цифрових інструментів.
3. Визнано доцільним розширити сферу застосування отриманих наукових здобутків шляхом їхньої інтеграції в діяльність науково-освітніх та медичних закладів релевантного спрямування.
4. У тексті дисертації виявлено поодинокі випадки неточних формулювань, стилістичних дисонансів та неоптимальних лексичних конструкцій.

- Гала Л. О., доктор фармацевтичних наук, Національний медичний університет імені О. О. Богомольця, кафедра організації та економіки фармації, професор закладу вищої освіти, **позитивний із зауваженнями**:

1. Доречним було б більш чітко сформулювати рекомендації щодо застосування результатів аналізу позитивного досвіду інших держав стосовно розвитку інституційної спроможності у сфері публічних закупівель (централізованих і децентралізованих) та використання результатів ОМТ на рівні закладів ОЗ для ухвалення рішень про закупівлі.
2. Доцільно було б, спираючись на результати проведених досліджень, чітко вказати можливості, перспективи і потенційні ризики участі України у міжнародних механізмах спільних закупівель.
3. Розроблена за результатами теоретичних досліджень та соціологічного опитування причинно-наслідкова модель Ісікава (риб'яча кістка), несе значне інформаційне навантаження. На нашу думку, було б доречним надати більш детальні пояснення щодо особливостей і етапів її формування, а також реалізації цих заходів і прогнозованого впливу.
4. Отримані наукові результати доцільно більш широко впровадити у діяльність науково-освітніх та медичних закладів відповідного профілю.
5. У дисертації іноді зустрічаються окремі неточності, стилістичні неузгодженості, невдалі вирази.

- Немченко А. С., доктор фармацевтичних наук, Національний медичний університет імені О. О. Богомольця, кафедра організації та економіки фармації, професор закладу вищої освіти, **позитивний без зауважень**;
- Заболотний Д. І., доктор медичних наук, ДУ «Інститут отоларингології імені проф. О. С. Коломійченка НАМН України», директор, **позитивний без зауважень**;
- Пестун І. В., доктор фармацевтичних наук, Національний фармацевтичний університет, кафедра менеджменту, маркетингу та забезпечення якості у фармації, професор закладу вищої освіти, **позитивний без зауважень**.

Результати відкритого голосування:

"За" 5 членів ради,

"Проти" немає членів ради

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує
Кобі Тетяні Миколаївні

ступінь доктора філософії з галузі знань 22 – Охорона здоров'я

за спеціальністю 226 – Фармація, промислова фармація

Голова спеціалізованої
вченої ради



Ірина ПЕСТУН